**أربع سنوات من التجربة في القطاع العام: دراسة تحليلية لنموذج حوكمة رؤية المملكة ٢٠٣٠**

**محمد عدنان أحمد**

كلية الآداب - جامعة الخليل

الخليل - فلسطين

**ملخص البحث:**

يتناول هذا البحث دراسة مدى فاعلية نموذج الحوكمة الجديد في المملكة العربية السعودية، المتعلق برؤية المملكة ٢٠٣٠، ويدرس جودة هذا النموذج في التنسيق ما بين أصحاب المصلحة، وتحقيق المتابعة الفعالة فيما يتعلق بممارسات الحوكمة.

إن التغيرات في ممارسات الحوكمة تعد ضرورية في المملكة العربية السعودية لتسهيل عملية الانتقال بعيداً عن الاعتماد المالي على النفط، يحلل هذا البحث مكونات نموذج الحوكمة السعودي، ويقف على أهم المبادرات الحكومية التي تم اتخاذها خلال السنوات الأربع الماضية في القطاع العام والخاص لدعم ممارسات الحوكمة الرشيدة، وتقدم هذه الدراسة تحليلاً لممارسات الحوكمة الرشيدة في المملكة فيما يتعلق بالمشاركة والمساءلة، والاستقرار السياسي وغياب العنف، وفاعلية أداء الحكومة، وجودة التشريعات، وسيادة القانون، والسيطرة على الفساد.

وأخيراً ترسم هذه الدراسة الحلول للتغلب على جوانب الضعف التي صاحبت تطبيق مؤشرات الحوكمة في القطاع العام.

**الكلمات الدالة:** حوكمة - المملكة العربية السعودية - الرؤية السعودية ٢٠٣٠ - القطاع العام - سيادة القانون - مقياس الحوكمة الدولي.

## إرشادات المؤلف

1. ​يجب على المؤلفين الامتثال لتعليمات التقديم التي تحددها مجلات جامعة الشارقة وأن يكونوا ملتزمين بالسلوك البحثي المسؤول ومعايير النشر الأخلاقية.
2. يجب على المؤلفين التأكد من استيفائهم لمعايير للتأليف الخاصة بمجلات جامعة الشارقة.
3. يجب على مؤلفي العمل البحثي الأصلي تقديم وصف دقيق للعمل وتفسير مناسب لأهميته.
4. يجب أن تحتوي المخطوطة المقدمة على تفاصيل ومراجع كافية للسماح للآخرين بالاستشهاد بالعمل.
5. يجب على المؤلفين تجنب جميع أنواع السلوك غير الأخلاقي مثل الانتحال والتلفيق والتزوير.
6. قد يُطلب من المؤلفين تقديم البيانات الأولية عن عملهم مع ورقة للمراجعة التحريرية وينبغي أن يكونوا على استعداد لإتاحة البيانات للقراء إذا طُلب منهم القيام بذلك.
7. يجب على المؤلفين تقديم أعمال أصلية ويجب أن يستشهدوا بعمل الآخرين بشكل صحيح ، بما في ذلك الأعمال البحثية التي كان لها تأثير في تحديد طبيعة المقال المقدم.
8. يطلب من المؤلفين تأكيد حصولهم على إذن كتابي من جميع المؤلفين المشاركين الذين ساهموا بشكل كبير في العمل والتأكد من تسجيلهم في المنصة الالكترونية خانة المؤلفون والمساهمون.
9. يعتبر تقديم نفس المقال إلى أكثر من مجلة سلوك نشر غير أخلاقي.
10. يحتفظ المؤلف (المؤلفون) بالحق في المواد المنشورة من خلال تقديم المخطوطة.
11. يحتفظ المؤلفون بحقوق النشر الخاصة بعملهم وبمجرد قبول العمل للنشر يتعين عليهم نقل حقوق النشر إلى الناشر. إذا كانت المجلة ترغب في إعادة طبع المقال ، فيجب الحصول على إذن مسبق من المؤلفين.
12. يجب على المؤلفين الإفصاح عن مصادر التمويل والإفصاح عن أي تضارب في المصالح المالية أو غيرها التي قد تؤثر على تقييم مخطوطتهم.
13. إذا اكتشف المؤلف خطأً خطيراً في عمله المنشور ، فمن مسؤوليته إخطار رئيس التحرير أو الناشر بسحب الخطأ أو تصحيحه.

#

# متطلبات النص المقدم للنشر

## ****الأهداف:****

تهدف مجلة جامعة الشارقة للعلوم الشرعية والدراسات الإسلامية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصلية، والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات الشرعية. وستكون المجلة أيضا سجلاً وثائقياً للبحوث والدراسات الشرعية.

**اهتمامات المجلة:**تعنى المجلة بنشر ما يأتي:

1. البحوث العلمية الرصينة في مجالات التخصص.
2. البحوث والدراسات المعنية بنصوص القانون.
3. البحوث والدراسات النقدية التي تتصل بالإصدارات في مجالات التخصص التي تعنى بها المجلة.
4. البحوث والدراسات العلمية المعنية بمعالجة المشكلات المعاصرة والقضايا المستجدة في مجال القانون.
5. البحوث والدراسات العلمية التي تسهم في رقي المجتمع حضارياً، والبحوث والدراسات التي تسهم في المحافظة على هويته العربية والقانونية.

**لغة النشر :** تنشر البحوث في المجلة باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية.

## ****التحكيم:****

تحال جميع البحوث المقدمة للنشر على متخصصين لتحكيمها علمياً. ويلقى البحث القبول النهائي بعد أن يجري الباحث التعديلات التي يطلبها المحكمون. ومع ذلك فان المسؤولية عن محتويات البحث تقع على الباحثين وحدهم، وتعبر البحوث المنشورة عن وجهة نظر كاتبيها وليس عن وجهة نظر المجلة، ولا تكون هيئة تحرير المجلة مسؤولة عنها.

## ****شروط النشر:****

1. ألا يكون البحث قد سبق نشره، ويقدم الباحث تعهداً بذلك.
2. ألا يكون البحث مقدماً للنشر في مجلة أخرى.
3. لا يجوز نشر البحث في مكان آخر بعد إقرار نشره في مجلة جامعة الشارقة إلا بعد الحصول على إذن كتابي بذلك من رئيس التحرير.
4. موافقة الباحث على نقل حقوق نشر البحث كافة إلى المجلة، وإذا رغبت المجلة في إعادة نشره، فان عليها أن تحصل على موافقة مكتوبة من صاحبه.
5. حصول الباحث على الإذن المناسب لاستخدام مادة سبق نشرها.
6. تعريف الباحث بمصادر دعم بحثه.
7. يمنح الباحث نسخة الكترونية من مستلة بحثه.
8. أصول البحث التي تصل إلى المجلة لا تردَ سواء نشرت أم لم تنشر.

## ****متطلبات النص المقدم للنشر:****

1. يجب أن لا تزيد عدد كلمات البحث عن (9000) كلمة.
2. أن يحتوي البحث على: ملخص باللغتين العربية والانجليزية في صفحة واحدة بحدود (200) كلمة لكل ملخص، وأن يتضمن البحث كلمات دالة على التخصص الدقيق للبحث، وعلى مقدمة، ومتن للبحث مقسم على أقسام مناسبة، واستنتاجات منه، كما يتضمن نبذة مختصرة عن الباحث ، وقائمة للمصادر والمراجع.
3. يذكر اسم الباحث وعنوانه الحالي بعد عنوان البحث مباشرة.
4. تقدم البحوث مطبوعة بخط بخط (Times New Roman) حجم (14) للنصوص في المتن، وبالخط نفسه بحجم (12) للهوامش في أسفل كل صفحة ، ويكتب البحث على وجه واحد، مع ترك مع ترك مسافة 1.5 بين السطور. وينبغي مراعاة التصحيح الدقيق في جميع النسخ.
5. تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في النص، وتكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيماً متسلسلاً، وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها.
6. تدرج الجداول في النص وترقم ترقيماً متسلسلاً وتكتب أسماؤها في أعلاها. أما الملاحظات التوضيحية فتكتب أسفل الجدول.
7. طريق التوثيق المعتمدة هي شيكاغو  فقط، موضح أدناه طريقة التوثيق:
* **توثيق الكتب والفصل من الكتاب**

**مؤلّف واحد**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، تحقيق أو ترجمة أو محرر الاسم واللقب، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، الطبعة، رقم الجزء، رقم الصفحة. URL (DOI). |  | اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL (DOI). |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون، مقدمة ابن خلدون، تحقيق علي عبد الواحد وافي، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981) ط1، ج: 3، ص: 1701. URL (DOI). |  | بن خلدون، عبد الرحمن. مقدمة ابن خلدون، القاهرة: دار نهضة، 1981. URL (DOI). |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، المقدمة، ج: 3، ص: 1079. |  |  |

**أكثر من مؤلّف**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف وإسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، تحقيق أو ترجمة أو محرر الاسم واللقب، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، الطبعة، رقم الجزء، رقم الصفحة. URL (DOI). |  | اللقب، الاسم الأول و اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL (DOI). |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون وعبدالله الهلولي، مقدمة ابن خلدون، تحقيق علي عبد الواحد وافي، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981) ط1، ج: 3، ص: 1701. URL (DOI). |  | بن خلدون، عبد الرحمن والهولي، محمد. مقدمة ابن خلدون، القاهرة: دار نهضة، 1981. URL (DOI). |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون والهلولي، مقدمة، 184. |  |  |

**فصل من كتاب**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، "عنوان الفصل" في *عنوان الكتاب*، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، الطبعة، رقم الجزء، رقم الصفحة.  |  | اللقب، الاسم الأول. "عنوان الفصل" في عنوان الكتاب، من ص الى ص. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL  |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون، "الفصل الثاني" في مقدمة ابن خلدون، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981) ط1، ج: 3، ص: 1701.  |  | بن خلدون، عبد الرحمن، "الفصل الثاني" في مقدمة ابن خلدون، 1700- 2100. القاهرة: دار نهضة، 1981. URL |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، مقدمة، 184. |  |  |

**الكتاب المترجم**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، ترجمة الاسم واللقب، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، رقم الصفحة.  |  | اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. ترجمة اسم المترجم. مكان النشر: الناشر، سنة النشر.  |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون، مقدمة ابن خلدون، ترجمة علي عبد الواحد وافي، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981) 1701. |  | ابن خلدون، عبدالرحمن. مقدمة ابن خلدون. ترجمة علي عبد الواحد وافي. القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981.  |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، مقدمة، 184. |  |  |

* **الكتاب الإلكتروني:**

**مؤلّف واحد**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، تحقيق أو ترجمة أو محرر الاسم واللقب، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، رقم الصفحة. URL |  | اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL  |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون، *مقدمة ابن خلدون*، تحقيق علي عبد الواحد وافي، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981)، 1701. URL |  | بن خلدون، عبد الرحمن. مقدمة ابن خلدون، القاهرة: دار النهضة، 1981. URL |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، مقدمة، 184. |  |  |

**أكثر من مؤلّف**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف وإسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، تحقيق أو ترجمة أو محرر الاسم واللقب، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، رقم الصفحة. URL |  | اللقب، الاسم الأول و اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL  |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون وعبدالله الهلولي، مقدمة ابن خلدون، تحقيق علي عبد الواحد وافي، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981) ص: 1701. URL |  | بن خلدون، عبد الرحمن والهولي، محمد. مقدمة ابن خلدون، القاهرة: دار نهضة، 1981. URL |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، مقدمة، 184. |  |  |

**فصل من كتاب**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، *عنوان الكتاب*، (مكان النشر: دار النشر، سنة النشر)، رقم الفصل. URL |  | اللقب، الاسم الأول. عنوان الكتاب. مكان النشر: الناشر، سنة النشر. URL  |
| **مثال** | عبد الرحمن بن خلدون، *مقدمة ابن خلدون*، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر، 1981)، 1701. URL |  | بن خلدون، عبد الرحمن. مقدمة ابن خلدون، القاهرة: دار نهضة، 1981. URL |
| **اذا تكرر المرجع** | ابن خلدون، مقدمة، 184. |  |  |

* **توثيق المجلاّت العلمية**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | إسم المؤلّف لقب المؤلّف، عنوان البحث، *اسم المجلة،* رقم المجلد، رقم العدد، (سنة النشر): رقم الصفحة. DOI |  | لقب المؤلّف، إسم المؤلّف. عنوان البحث، *اسم المجلة*، رقم المجلد، رقم العدد، سنة النشر، ص: 45. URL (DOI). |
| **مثال** | إسماعيل أحمد العالم، موضوعات الصورة الشعرية في شعر طرفة بن العبد ومصادرها، *مجلة جامعة دمشق للآداب والعلوم الإنسانية*، المجلد 18، عدد 2، جامعة دمشق، (2002): 87-731. (DOI). |  | العالم، إسماعيل أحمد. موضوعات الصورة الشعرية في شعر طرفة بن العبد ومصادرها، *مجلة جامعة دمشق للآداب والعلوم الإنسانية*، المجلد 18، عدد 2، جامعة دمشق، 2002، ص: 87-731. (DOI). |
| **اذا تكرر المرجع** | العالم، موضوعات، 184. |  |  |

* **توثيق ورقة منشوررة في وقائع مؤتمر**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | الاسم الأول للمؤلف الاسم الأخير، "عنوان الورقة" (عرض الورقة، اسم المؤتمر، مكان المؤتمر، الشهر واليوم وسنة المؤتمر). URL (DOI). |  | الاسم الأخير، الاسم الأول. "عنوان الورقة". الورقة المقدمة في اسم المؤتمر، مكان المؤتمر، شهر وسنة المؤتمر. URL (DOI). |
| **مثال** | عبد الله العويدي، "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات" (عرض الورقة، مؤتمر جامعة الشارقة لمحو الأمية المعلوماتية، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة، 30 يوليو 2014). URL (DOI). |  | العويدي، عبد الله. "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات". الورقة المقدمة في مؤتمر جامعة الشارقة لمحو الأمية المعلوماتية، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ، يوليو 2014. URL (DOI). |
| **اذا تكرر المرجع** | العويدي، فحص، 184. |  |  |

* **توثيق الرسائل العلمية**

الرسالة المنشورة

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | الاسم الأول الاسم الأخير، "العنوان" (أطروحة الماجستير أو أطروحة الدكتوراه، اسم الجامعة، سنة النشر)، رقم الصفحة، قاعدة البيانات URL (DOI). |  | الاسم الأخير، الاسم الأول. "العنوان". أطروحة الماجستير أو أطروحة الدكتوراه، اسم الجامعة، سنة النشر. قاعدة البيانات URL (DOI). |
| **مثال** | عبد الله العويدي، "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات" (أطروحة ماجستير، جامعة الشارقة، 2014). URL (DOI). |  | العويدي، عبد الله. "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات". الورقة المقدمة في مؤتمر جامعة الشارقة لمحو الأمية المعلوماتية، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ، يوليو 2014. URL (DOI). |
| **اذا تكرر المرجع** | العويدي، فحص، 184. |  |  |

الرسائل الغير منشورة

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **التوثيق في الهامش** |  | **التوثيق في قائمة المصادر والمراجع** |
| **الطريقة** | الاسم الأول الاسم الأخير، "العنوان" (أطروحة الماجستير أو أطروحة الدكتوراه، اسم الجامعة، سنة النشر)، رقم الصفحة، قاعدة البيانات (DOI). |  | الاسم الأخير، الاسم الأول. "العنوان". أطروحة الماجستير أو أطروحة الدكتوراه غير منشورة، سنة النشر. قاعدة البيانات (DOI). |
| **مثال** | عبد الله العويدي، "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات" (أطروحة ماجستير غير منشورة ، 2014). URL |  | العويدي، عبد الله. "فحص عادات الاستشهاد لدى طلاب الجامعات" أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة الشارقة، 2014. URL |
| **اذا تكرر المرجع** | العويدي، فحص، 184. |  |  |

* **الاستشهاد بالمصادر عبر الإنترنت**

بالنسبة للمصادر عبر الإنترنت، تتبع حواشي شيكاغو عمومًا نفس مبادئ الأعمال المطبوعة. يجب تضمين عنوان URL أو اسم قاعدة البيانات أو معرف DOI حتى يتمكن القارئ من العثور بسهولة على العمل المذكور.

**الموقع الإلكتروني:**

"سياسة خصوصية تويتر"، سياسة الخصوصية، تويتر، تم تعديلها آخر مرة في 1 يناير 2020، <https://twitter.com/en/privacy>.

**مقال إخباري:**

منصور الشامسي، " أسباب الإدمان ومظاهره والوقاية  منه "، جريدة الخليج، 25 يوليو 2017، https://www.wsj.com/articles/in-silicon-valley-the-big-venture-funds-keep-getting-bigger-1501002000.

**ملاحظات عامة:**

* يقصد بـ (DOI) ( digital object identifier)‏ معرّف الكائن الرقمي: عادة يطبع على الصفحة الأولى من المقالات الأكاديمية. قد لا يكون متاحاً في المقالات القديمة.
* يتم تضمين عنوان URL أو اسم قاعدة البيانات.

**Four Year Experiment in the Public Sector: Analytical Study of Governance Model For Achieving Saudi’s Vision 2030**

**Adnan Ahmad Abu dayyah**

**College of Arts - Hebron University**

**Hebron - Palestine**

**Abstract:**

This research studies the effectiveness of Saudi Arabia’s new governance model: Saudi Vision 2030. It examines the quality of governance, coordination between relevant stakeholders, and follow-up efforts in relation to good governance practices. Changes in governance are essential to ease the transition away from financial dependency on oil. Thus, this research analyzes the components of the Saudi governance model according to World Governance Indicators. It includes initiatives taken to apply governance principles across the public and private sectors. It elucidates the extent to which public entities in Saudi Arabia foster good governance in terms of accountability, political stability and absence of violence, government effectiveness, regulatory quality, rule of law, and control of corruption. Finally, the study offers recommendations to overcome obstacles impeding good governance in the Saudi Arabian public sector.

**Keywords:** Governance - Saudi Arabia - Saudi Vision 2030 - Public Sector - Rule of Law - Worldwide Governance Indictors